

Bilan du Cycle 1 de la Recherche-Action sur la Participation 2023 - 2024 « Mise en mouvement des parties prenantes »

Cette thématique de la participation, directement inspirée des assertions de Bertrand Schwartz et de son rapport « L'Insertion sociale et professionnelle des jeunes » (*La documentation française*, 1981), constitue un des éléments fondateurs et inauguraux de la création des Missions Locales. Cependant, la participation ne se décrète pas, elle se construit. C'est une démarche exigeante qui demande des ressources à la fois matérielles et théoriques. L'Institut Bertrand Schwartz peut se permettre ce pas de côté réflexif afin d'accompagner le réseau en ce sens. Les objectifs sous-tendus sont l'amélioration continue et la transformation sociale par l'affirmation de la posture du réseau comme acteurs de la **citoyenneté**.

Rappel de l'objectif global de cette Recherche-action : La participation des jeunes à la vie des structures et du réseau des Missions Locales – La place de la parole des jeunes dans les instances décisionnelles des Missions Locales et dans la définition des politiques publiques qui les concernent.

Le **Cycle 1 de la recherche-action - « Mise en mouvement des parties prenantes »** s'est construit autour de grandes questions :

- Comment mettre en mouvement la participation dans le réseau des Missions Locales ?
- Quelles participations des Missions Locales et en Mission Locale ?
- Quel partage des responsabilités ?
- Quelles échelles et quels enjeux sociétaux ?

Pour rappel, les travaux préparatoires de la Recherche-Action ont permis d'identifier trois parties prenantes à prioriser dans ce premier cycle : **jeunes, professionnel·les et élu·es**.

De nombreuses thématiques connexes abordées :

- La citoyenneté et la participation à l'échelle sociétale
- Les responsabilités des acteurs des Missions Locales
- Les représentations mutuelles des parties prenantes
- Le projet associatif des Missions Locales
- Les marges de manœuvre des élu·es
- Les espaces dédiés à la participation des publics dans les structures
- La relation entre l'intention et l'échelle de l'action dans la sollicitation à la participation
- La participation quand on a d'autres urgences
- ...

Fédérer autour de la participation :

L'Institut Bertrand Schwartz a rassemblé un échantillon d'acteur·rices du réseau. Les collectifs constitués (groupe de travail professionnel·les, groupe de travail élu·es principalement) ont travaillé à **l'intention, la définition, la méthodologie, la rigueur déontologique et l'outillage du sujet**. Si les jeunes ont été parties prenantes des travaux

préparatoires et ont permis de définir notre angle de travail, l'Institut Bertrand Schwartz ne se substitue pas aux professionnel·les. Ainsi les Missions Locales sont les interlocutrices privilégiées pour animer des questions de fond sur leur participation auprès des publics.

Le **Groupe de Travail professionnel·les** s'est réuni plus d'une dizaine de fois afin de définir et recadrer le sujet de la participation dans le contexte des Missions Locales. Ces réunions régulièrement ont aussi permis de co-construire un outillage pour le réseau, partager les expériences et problématiques rencontrées sur le sujet dans le quotidien des structures et des professionnel·les.

Le **Groupe de Travail élu·es** s'est réuni autour de cette même préoccupation pour la place des jeunes dans les structures et plus largement dans les politiques publiques qui les concernent. Ce GT a questionné l'intention des décideurs, leurs marges de manœuvres et ce que la participation peut représenter comme risques et avantages dans l'exercice de leur fonction d'élu·es. Si les élu·es engagé·es dans la recherche-action comprennent et affirment l'« opportunité » que représente la démarche participative, la faible mobilisation des élu·es dans les GT nous questionne.

La fiche mission Service Civique

Plusieurs avancées majeures à retenir :

La participation n'est pas une fin en soi mais un outil, un moyen, une voie, une intention au service d'une action. La diversité des thématiques connexes abordées durant ce premier cycle de la Recherche-Action en témoigne : la participation est une modalité d'action qui conditionne la réussite des projets. La transformation sociale est une des vocations de cette action. Les responsabilités, ne devant pas peser sur les publics, reviennent aux professionnel·les, aux membres de la direction, aux élu·es et à l'ensemble de la structure. Plus largement, c'est au réseau de garantir les conditions nécessaires de la participation citoyenne des publics dans la limite de ses ressources. **Les Missions Locales peuvent être des « lieux de rencontre des citoyennetés ».**

Les Missions Locales sont des associations au cœur de l'action sociale en faveur de l'émancipation des jeunes. La participation s'est affirmée comme une notion centrale du secteur. Afin que les Missions Locales s'identifient et s'en saisissent, nous avons élaboré avec les professionnel·les du réseau impliqué·es dans la recherche-action, une typologie de la participation en Mission Locale. Représentative de nos activités, cette typologie a vocation à structurer les approches toutes particulières de chaque structure.

Des livrables co-construits avec les professionnel·les du réseau :

- Un **outil de mesure de la participation du réseau des Missions Locales** à la double vocation (aide à la construction de projet en mode participatif et/ou auto-évaluation à l'issue de sa réalisation).
- Des **fiches-actions** de projet participatif produites par les professionnel·les du réseau au regard de l'outil de mesure, capitalisées et rendues accessibles par l'Institut.

Des ressources à consulter :

Les trois premiers numéros du **Journal de bord « Les particip'acteurs »** vous informent sur les avancées de la recherche-action participation et ses grands sujets. Ils sont aussi des

ressources considérables en termes de partage d'expérience au sein du réseau, de références et de concepts théoriques.

- [Journal de bord # 1](#) – De quoi parlons-nous ?
- [Journal de bord # 2](#) – De qui parlons-nous ?
- [Journal de bord # 3](#) – Ma Mission Locale, une association comme les autres ? Les projets associatifs et la participation
- [Journal de bord # 4](#) – L'espace : variable de la participation ?

Une **playlist Institut Bertrand Schwartz** est disponible sur Youtube. Elle contient la rediffusion de tous les **Webinaires** du Cycle 1 ainsi que des extraits de témoignages et du groupe de travail élu·es : [playlist Institut](#).

Une **bibliographie sur le sujet de la participation** est également régulièrement alimentée et mise à disposition : [ici](#).

➔ Tout est à retrouver sur la page de L'Institut Bertrand Schwartz, rubrique Recherche-action collective participation : [ici](#).

Les suites de la Recherche-Action :

La Recherche-Action ne s'arrête pas là ! Elle se poursuit sur le Cycle 2 « Réduire la distance entre l'intention et l'action ». Les perspectives de ce second cycle sont à découvrir dans le centre de ressources dédié à la Recherche-action : #2 Point d'étape - document [Formalisation du cycle 2](#).

« Les jeunes ne sont pas des bénéficiaires mais une force agissante »

« [...] rien ne se fera sans les jeunes »

« [...] cette politique ne peut être entreprise et menée à bien qu'avec ceux à qui elle s'adresse »

Bertrand Schwartz

Contacts : akouza@unml.info ; nszwed@unml.info ; institut@ibschwartz.org