

L'organisation des associations et animations régionales des Missions Locales

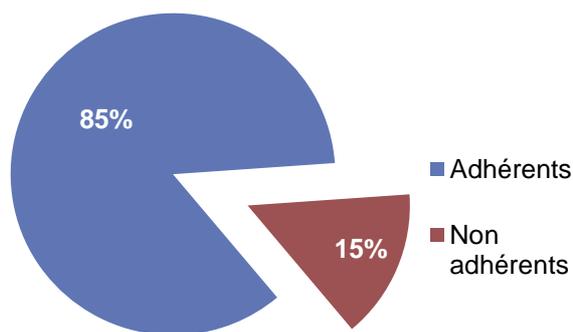
**Résultats de l'enquête UNML
réalisée entre le 20 janvier et le 10 février 2012**

Mise à jour : le 18 avril 2012

Sur 23 associations régionales consultées, 100% ont répondu.
 Parmi elles, 21 régions ont répondu à l'ensemble des questions et 3 régions n'ont pu répondre que partiellement : Ile-de-France, Pays de la Loire et Picardie.

Les associations régionales

Plus de 8 Missions Locales sur 10 adhèrent à l'association régionale de leur région.



Sur 21 réponses,

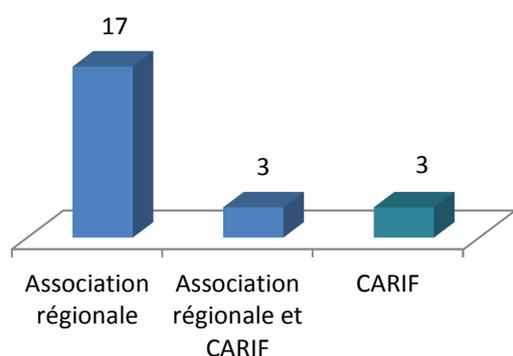
19 ARML représentent 100% des Missions Locales de la région (toutes les ML adhèrent)

2 ARML représentent entre 82 et 98% des Missions Locales de la région (PAIO municipales, refus d'adhésion, ...)

L'exception se situe en Ile-de-France, où seules 25% des Missions Locales d'Ile-de-France adhèrent à l'ARML.

Le portage des équipes d'animation régionale

20 associations régionales sur 23 portent tout ou partie de l'animation régionale



Sur 23 réponses :

17 animations régionales sont portées par l'association régionale, soit 74% des 23 régions interrogées.

3 animations régionales sont portées à la fois par l'association régionale et par le CARIF (Ile-de-France, Nord-Pas-de-Calais, Poitou-Charentes)

3 animations régionales sont portées par le CARIF (Centre, Champagne-Ardenne, Pays de la Loire)

Les financements

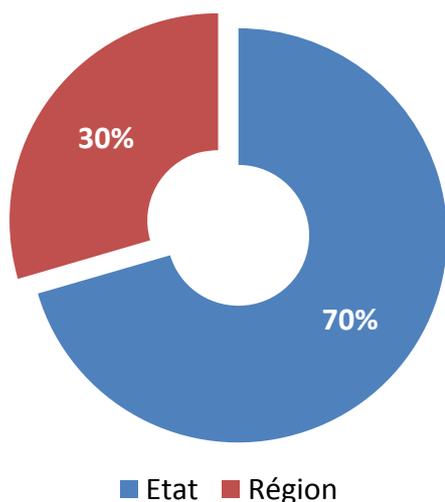
2 financeurs principaux : l'Etat et la Région

Qu'elles soient portées par des associations régionales ou par des CARIF, les **animations régionales bénéficient généralement de co-financements Etat-Région**. Toutefois, parmi les 23 régions ayant répondu, on note que deux régions ne bénéficient pas de financements du Conseil régional : l'Alsace et la Haute-Normandie.

La **cotisation des Missions Locales représente entre 3 000 et 42 000€ par région**. Selon les ARML, ce montant est valorisé comme une part du co-financement de l'animation régionale, alors que d'autres le dédient à la fonction de représentation du réseau (politique).

Par ailleurs, plusieurs ARML mobilisent des **financements du FSE et d'autres financements spécifiques** (DRJSCS, ARS, FEJ, Parrainage...). Enfin, certaines gèrent aussi des flux financiers sur projet, qu'elles reversent le plus souvent dans leur intégralité aux Missions Locales.

Si l'on ne prend en compte que les **financements de l'Etat et de la Région** (hors financement P3 lors que le financement a été distingué), la répartition est la suivante :



Sur les 22 réponses (hors Ile-de-France),

Le financement **Etat représente environ 2,79 millions** et le financement par les **Conseils régionaux représente 1,45 millions**.

A l'échelle nationale, les cotisations des Missions Locales auprès de l'association régionale représentent **environ 338 000€ par an**.

NB : Nous avons fait le choix de demander aux ARML de distinguer les financements liés à Parcours 3 et leur subvention de fonctionnement. Or, il apparaît que cette distinction n'est alternativement pas possible ou souhaitée par les ARML.

Un équilibre budgétaire fragile

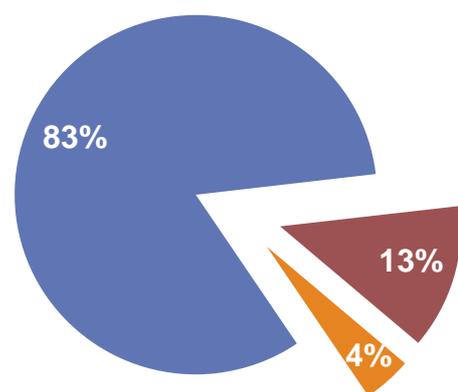
Plusieurs associations régionales font part de difficultés financières car les subventions principales ne sont pas toujours à la hauteur des besoins identifiés par l'ARML, et les projets spécifiques ne suffisent pas toujours pour maintenir les postes au sein des petites associations. Dans ce cadre, on peut noter que la question du financement de l'ingénierie de formation dans l'élaboration des programmes régionaux est un sujet central car il s'agit d'un « poste » qui ne bénéficie pas d'un financement identifié.

Les salariés

Sur 22 régions ayant répondu, 19 associations régionales emploient au moins 1 salarié. Parallèlement, 4 CARIF emploient au moins 1 salarié au titre de l'animation régionale.

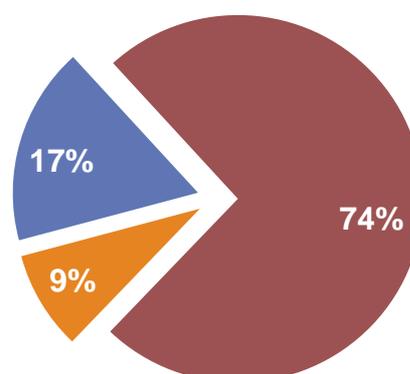
A noter : parmi ces régions, le Centre, la Champagne-Ardenne et le Nord-Pas-de-Calais constituent trois régions dont le portage des salariés de l'animation régionale est exclusivement assuré par le CARIF. En Poitou-Charentes, l'ARML et le CARIF portent chacun un poste salarié.

Association régionale employant au moins un salarié au titre de l'animation régionale



■ OUI ■ NON ■ NON REPONSE

CARIF employant au moins un salarié au titre de l'animation régionale



■ OUI ■ NON ■ NON REPONSE

L'ensemble de ces animations régionales représente **87,8 salariés (ETP)**, dont **72,7 travaillant ou étant mis à disposition* d'une association régionale**, et **59,7 rattachés à la convention collective** des Missions Locales.

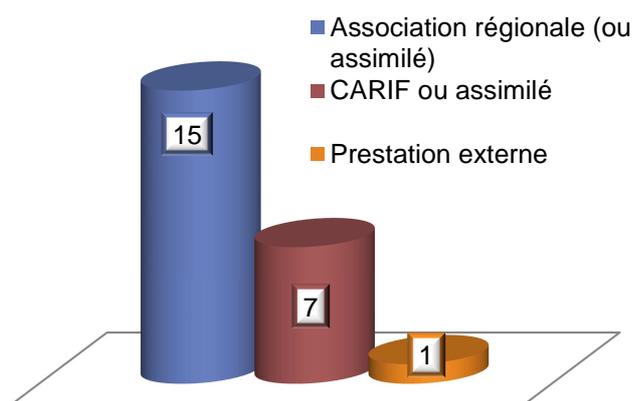
Les ***personnels mis à disposition représentent 11 ETP**, principalement concentrés sur la région PACA (5,1 ETP) et Rhône-Alpes (2,5 ETP).

On peut noter que les 3 salariés de l'association régionale de la Réunion seront prochainement rattachés à la convention collective.

Organisation de l'assistance régionale et gestion de l'entrepôt régional de données Parcours 3

D'une manière générale, **l'assistance régionale et la gestion de l'entrepôt régional de données issues de Parcours 3 sont intégrées dans la fonction d'animation régionale**. Le budget qui lui est alloué n'est donc pas systématiquement identifié, en dehors du financement des postes dédiés ou des prestations facturées. Compte-tenu de l'hétérogénéité des informations recueillies (budgets non distincts, budget incluant ou non les coûts des connexions locales...). Les **données ci-dessous ne mentionnent pas de données financières précises mais des données relatives à l'organisation et aux types de financement de cette fonction**.

Le portage de la fonction régionale « Parcours 3 »



Sur 23 réponses,

On observe **3 types de portage** de la fonction d'assistance régionale et de gestion de l'entrepôt régional de données :

- L'**Association régionale** : 15 ARML
- Le **CARIF ou structures assimilées** : 7 ARML (*Centre, Champagne-Ardenne, Franche-Comté, Ile-de-France, Limousin, Nord-Pas-de-Calais, Pays de la Loire*)
- Une **prestation externe** : 1 ARML (*Bretagne*)

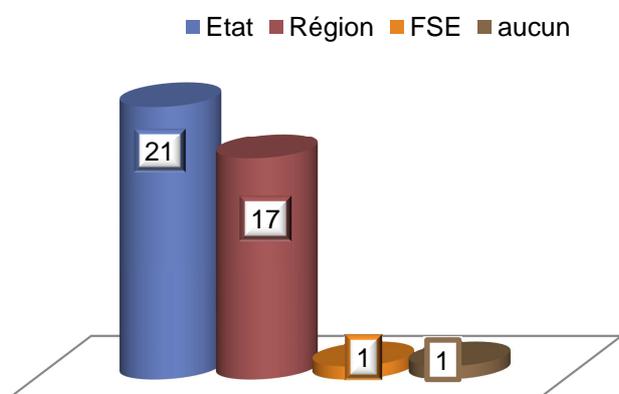
L'animation de cette fonction

Cette fonction représente plus de 17 ETP sur les 21 ARML ayant pu répondre à cette question, dont 1,1 ETP externalisés (prestataire externe). En dehors de la région Rhône-Alpes qui emploie désormais 2 salariés à temps plein sur cette fonction, l'animation de Parcours 3 représente en moyenne 0,81 ETP par animation régionale.

On peut noter que dans le cas des ARML ne portant pas directement cette fonction, elles n'ont **pas systématiquement de visibilité sur le budget et le temps de travail dédié à cette fonction**. C'est notamment le cas de l'ARML de Franche-Comté.

Les temps identifiés ici font principalement référence à la partie « technique » ou « experte » de l'animation régionale de Parcours 3. Il est cependant important de s'interroger sur la prise en compte de cette fonction transversale, qui mobilise des compétences, du temps d'animation, et outille la fonction de représentation du réseau, au-delà d'une approche strictement technique du système d'information.

Le financement



Sur 22 réponses,

L'Etat et la Région financent l'assistance régionale et l'entrepôt régional de données Parcours 3 de 17 animations régionales.

La Région ne finance pas cette fonction dans 4 ARML : Alsace, Bretagne, Haute-Normandie, Nord-Pas-de-Calais.

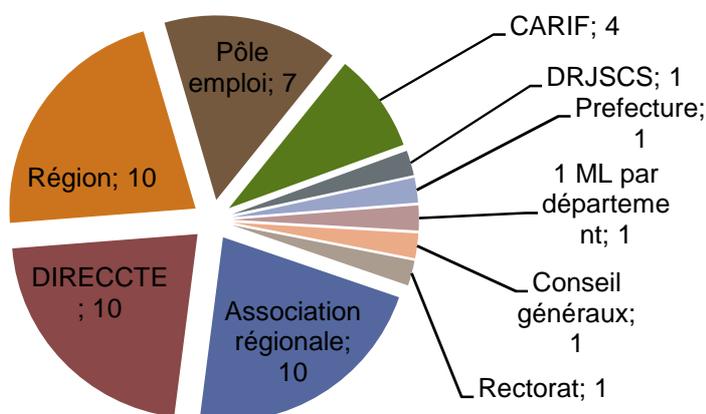
Une ARML fait appel à un **co-financement FSE** (Bourgogne).

Une ARML ne perçoit actuellement **aucun financement** pour cette fonction et ne peut

On peut noter que sur les 14 réponses identifiant des financements spécifiques sur ces fonctions le total des co-financements s'élève à hauteur d'environ 900 000€.

Le pilotage du programme d'animation régionale

Sur les 23 ARML ayant répondu, seules **10** organisent ou participent à un comité de pilotage régional des Missions Locales.



Dans ces 10 régions l'**Association régionale, l'Etat, la Région** sont **systématiquement** invités.

Les **CARIF** sont représentés dans les 4 régions où ils portent tout ou partie de l'animation régionale.

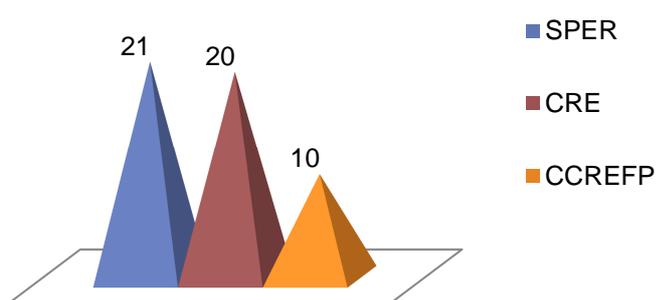
Pôle emploi est invité dans 7 régions.

Trois régions organisent un **comité de pilotage de l'animation régionale** : l'Aquitaine, la Corse et le Limousin.

Parmi les régions n'ayant pas de comité de pilotage régional des Missions Locales ou de l'animation régionale, on peut noter que l'ARML « Basse-Normandie » organise une **conférence des financeurs**, réunissant l'Etat, la Région, les Départements et communes.

La participation de l'ARML aux instances régionales

Participation aux instances de pilotage



Sur les 23 réponses,

- ✓ **21 ARML** participent au SPER
- ✓ **20 ARML** participent au Conseil Régional de l'Emploi,
- ✓ **8** participent au CCREFP

La participation aux instances régionales illustre la légitimité de l'ARML en tant que représentant du réseau au niveau régional. Cependant, les instances auxquelles l'ARML est invitée varient selon les régions sans que l'on puisse identifier au travers de l'enquête si ces différences sont propres à l'organisation régionale des instances ou à la reconnaissance de la légitimité de l'ARML par les membres de ces instances.

ANNEXE

Liste des régions ayant répondu à l'enquête

	REGION	Contact	
1	Alsace	Julien Erhard	julien.erhard@urmlalsace.org
2	Aquitaine	Constance de Peyrelongue	cpeyrelongue-armlaquit@orange.fr
3	Auvergne	Nathalie Cloux-Lewandowski	ampa.arml.auvergne@wanadoo.fr
4	Basse-Normandie	Bertrand Guénée	ar@mlpaiobn.fr
5	Bourgogne	Catherine Torres	assor@mlbourgogne.fr
6	Bretagne	Emmanuelle Castelain	arml@gref-bretagne.com
7	Centre	Eléonore Poirier	e.poirier@alfacentre.org
8	Champagne-Ardenne	Arnaud Wszolek	awszolek@arifor.fr
9	Corse	Béatrice Maurel	beatrice.maurel@missions-locales-corse.org
10	Franche-Comte	Brigitte Lemarchand	b.lemarchand@ejfc.org
11	Haute-Normandie	Sylvie Saintemarie	s.saintemarie@missionslocales-hautenormandie.com
12	Ile-De-France	Emmanuelle Pitel	e.pitel@arml-idf.org
13	Languedoc-Roussillon	Patricia Clergeot / Michel Julita	armlr@orange.fr
14	Limousin	Estelle Dueso	animation@missions-locales-limousin.fr
15	Lorraine	Alexandre Ruf	ass.amilor@orange.fr
16	Midi-Pyrénées	Eric Augade	eric.augade@armlmidipy.org
17	Nord Pas de Calais	Dominique Bourgeois	dbourgeois@c2rp.fr
18	PACA	Dominique Davy	ardml@wanadoo.fr
19	Pays de la Loire	Le trésorier / réponse partielle	mlc@mlducholetais.org
20	Picardie	Pascale Clere	animation.reseaux@orange.fr
21	Poitou-Charentes	Pascal Bouchard	arml.poitoucharentes@free.fr
22	Réunion	Marie-Andrée Pota	mapota.armlreunion@orange.fr
23	Rhône-Alpes	Rémy Longo	remy.longo@missions-locales.org